Het verhaal van DLA

Belangen laten sporen

DE LINGENSE ALLIANTIE

Grondbeginselen alliantie

DE LINGENSE ALLIANTIE

- Belangen laten sporen
- Ander gedrag, samenwerking stimuleren
- Risico's en besparingen delen (in plaats van verdelen)
- Optimalisaties

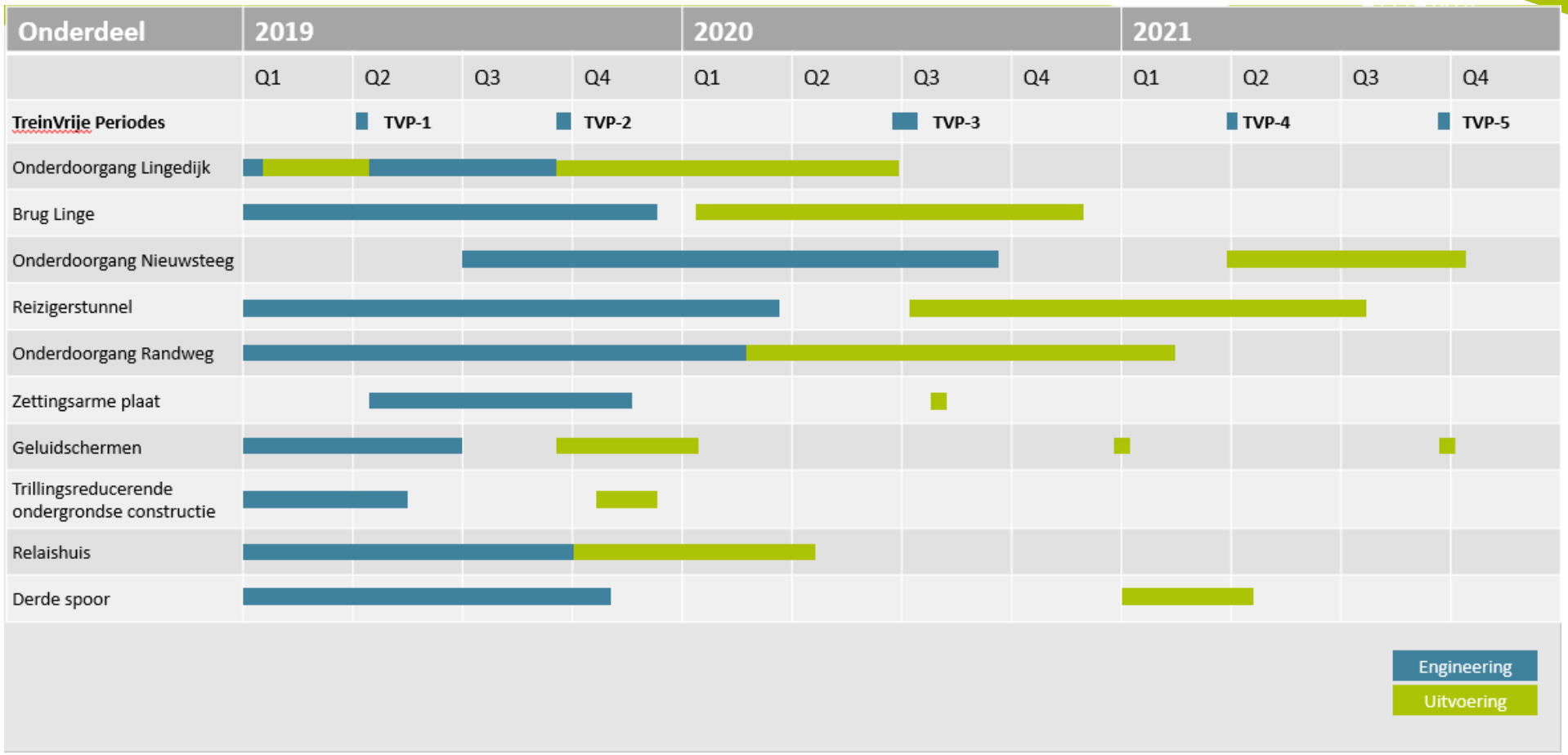
Voordelen voor opdrachtgever en opdrachtnemer:

- **Bundeling van verschillende deskundigheden**
- **Gedeelde risico's**
- **Besparingen door optimalisaties**
- **Efficiëntere organisatie**
- **Snellere, meer flexibele oplossing van problemen**
- **Hogere winst mogelijk**

Inrichting: Projectscope

DE LINGENSE ALLIANTIE

Inrichting: Planning



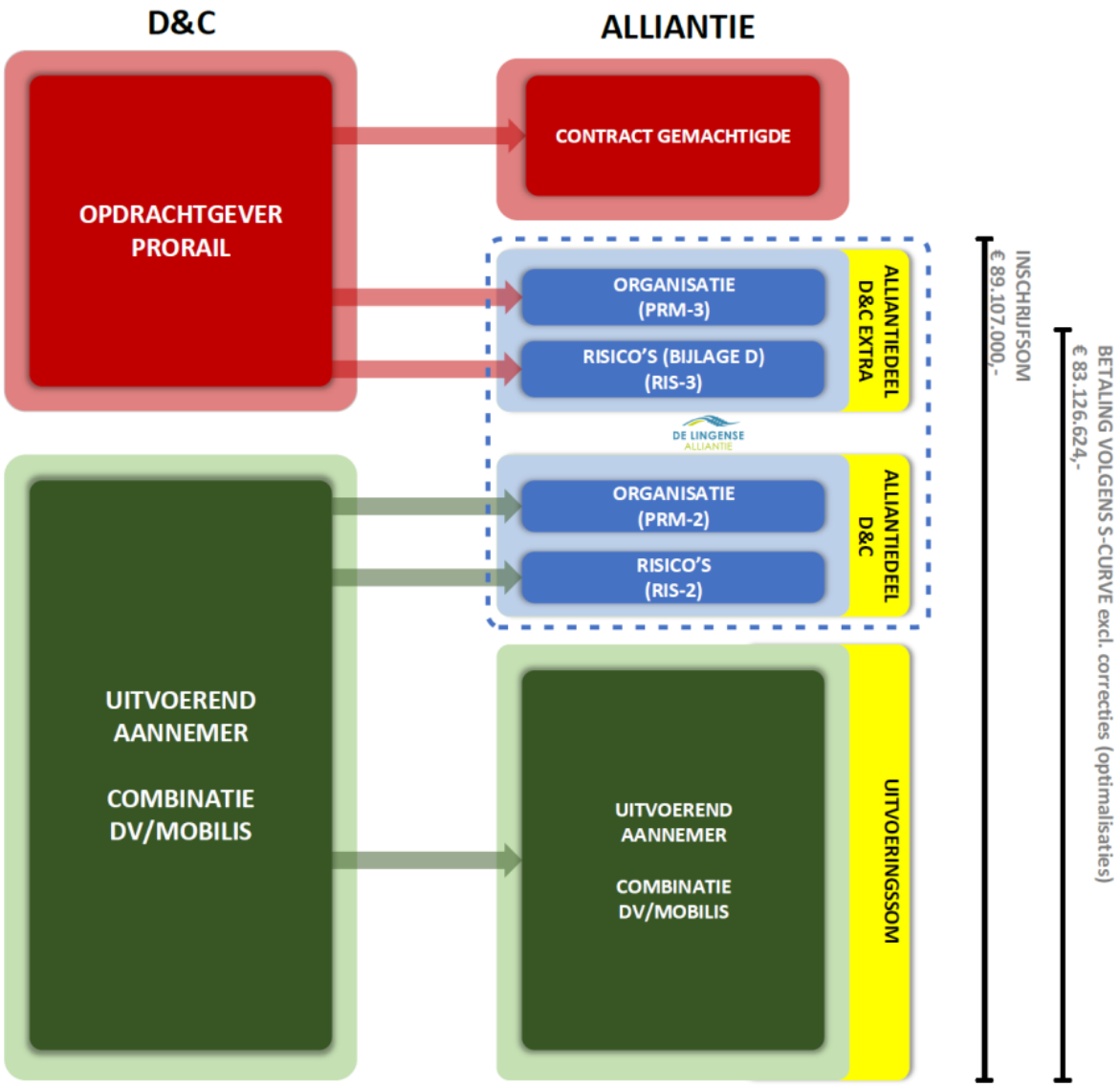
De Inrichting I

DE LINGENSE ALLIANTIE

Contractvoorbereiding:

- Veel risico's bij alliantie, zowel traditioneel OG als ontwerp
- Tijdgebrek in contractvoorbereiding, ruimte voor optimalisaties
- Governancemodel onduidelijk (oa escalatie): Rol CG en SG UA, sturing op 3 entiteiten ipv best-for-project
- Toegevoegde waarde alliantie
  - Multidisciplinair integraal contract (onder- en bovenbouw)
  - Uitdagende omgeving (logistiek)
  - Hoge tijdsdruk

D&C model versus Alliantiemodel



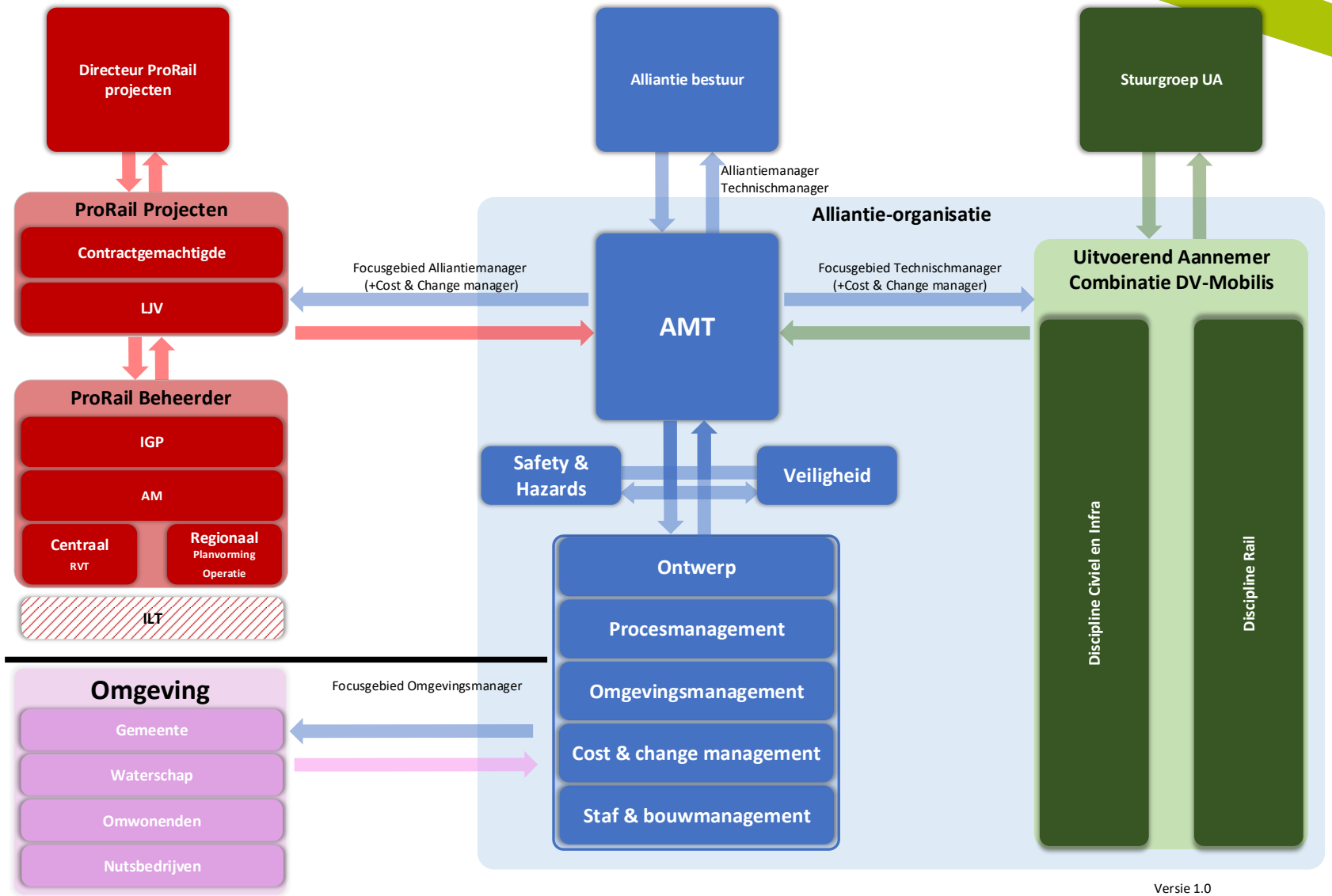
De Inrichting II

DE LINGENSE ALLIANTIE

Aanbesteding:

- Gunning op (getrapte) laagste prijs
- Onbeperkte alliantierisico's (muv drempel tav bijdrage verlies door ON)
- Vooraf bepaalde buitendienststellingen met krappe ontwerp- & uitvoeringstijd

Governance initieel



Versie 1.0
Datum 20-03-2019
Formele communicatiestructuur

De Inrichting III

DE LINGENSE ALLIANTIE

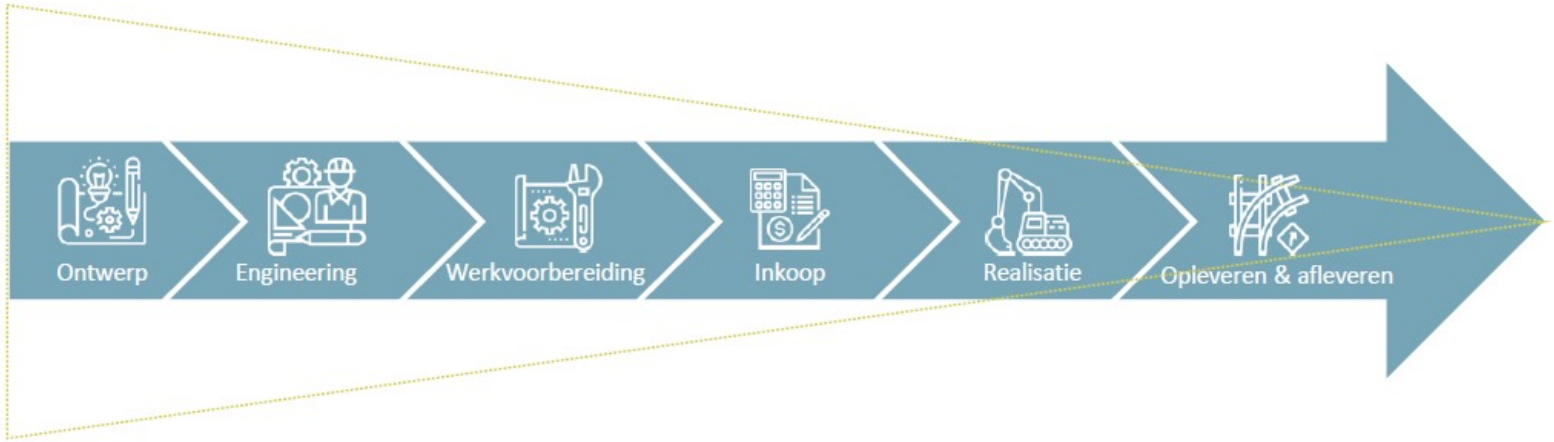
Ontwerp:

- Stakeholders ProRail onvoldoende in de bedoeling van de alliantie meegenomen, gaat ten koste van optimalisatiepotentieel
- IB op regie, geen incentive om te optimaliseren, deelt niet in resultaat alliantie
- AB onvoldoende in stelling gebracht bij optimalisaties buiten de eisen
- Keuze om UO naar de alliantie over te hevelen vanwege efficiency en doorlooptijd, consequenties risico's alliantie

De Inrichting IV

Realisatie:

- Zeer veel afwijkingen op ontwerp en optreden alliantierisico's
- Moeizame VTW-afhandeling door getrapt proces
- Knip tussen Alliantie – UA leidt tot ander gedrag



Verhaal

DE LINGENSE ALLIANTIE

- Majeure alliantierisico's worden sept. 2019 bewaarheid
- TVP 2020 (5 wk) is niet meer haalbaar
- Scenario's: afwijken/doorgaan/extra inzet beste optie
- Besluit okt. 2019: acceptatie alternatief plan en kosten
- Voorjaar 2020: voorbereiding lukt (add. risico's en Corona)
- Zomer 2020: TVP slaagt
- Emotie rond afhandelingen

Alliantie voorkomt ontsporing

DE LINGENSE ALLIANTIE

- Best for project keuze – gechallenged door dwarsdenkers
- Alliantie Bestuur in stelling gebracht en besluitvorming
- Aangepaste werkwijzen gericht op resultaat
- Resultaat: Kracht aangeboord die op andere momenten niet bereikbaar leek
- Groot belang maakt dat (gezamenlijk) doel niet ter discussie wordt gesteld

Constateringen

DE LINGENSE ALLIANTIE

Voorjaar 2020 / voorbereiding TVP	Maar ook….
Samenwerken, vanuit één belang: inhoud centraal, lef, in hier-en-nu, contractdiscussies op andere tafel. Beheerorganisatie ProRail gecommitteerd Alliantiebestuur best-for-project laten besluiten Wijze van contracteren, aanbieden en gunnen zorgt voor slechte uitgangspositie alliantie	Alliantiegedrag beperkt tot alliantie zelf, oud gedrag van ‘twee kanten’ Beheerorganisatie ProRail onvoldoende meegenomen in doel alliantie, weerstand bij afwijken Alliantiebestuur (te) weinig in stelling gebracht Onderdeel besluitvorming: randvoorwaarden om doel te laten slagen

Leerpunten volgende allianties

DE LINGENSE ALLIANTIE

- Eenduidige governance; Alliantiebestuur als eenduidig besluitvormend orgaan voor project
- Aanbesteding richten op succesvolle randvoorwaarden voor alliantie
- Doelstelling alliantie breder delen binnen moederbedrijven
- Aandacht voor bemensing en teamvorming alliantie én stakeholders
- Optimalisaties maximaliseren, ook buiten eisen. Benut AB daarvoor.

Vragen / discussie