

Conclusies en aanbevelingen

uit Nd Maatwerkprogramma Multiproject Afsluitdijk

Voor netwerkpartners en projectprofessionals

Wanneer kiezen?

Kies voor een multiprojectaanpak als er natuurlijke synergie is tussen projecten en als er coördinatievoordelen te behalen zijn.

Hoe starten?

Laat het groeien vanuit de inhoud, niet vanuit een opgelegd model. Begin klein, experimenteer, leer en deel.

Wat levert het op?

- Meer efficiency en minder dubbel werk
- Beter zicht op raakvlakken en meer armslag om daar tijdig op te acteren
- Betere samenwerking en afstemming tussen de projecten en werkzaamheden in eenzelfde gebied
- Sterkere gezamenlijke communicatie naar omgeving en bestuur
- Minder hinder door betere afstemming
- Meer ruimte voor vakmanschap en samenwerking
- Bredere inzetbaarheid van mensen en kennis

Voor Rijkswaterstaat of andere lijnorganisaties

Institutionaliseren?

Nee, geef geen blauwdrukken of verplichtingen mee. Laat het ontstaan vanuit de behoefte in het gebied of de opgave.

Wat faciliteren?

- Laat succesvolle multiprojectteams beschikbaar zijn voor vragen en advies bij andere opgaven
- Richt je op het zichtbaar maken van de werkzame principes – niet alleen op het vastleggen van structuren
- Maak het doel leidend, niet de vorm
- Wees je er bewust van dat een multiproject gebaat is bij flexibiliteit
- Maak maatwerk per multiproject mogelijk
- Maak het mogelijk het multiproject mee te laten groeien met de behoefte van de opgave
- Realiseer je dat ontzorgen van twee kanten komt. Het multiproject kan alleen ontzorgen als degene die ontzorgd wil worden actief betrokken is en blijft. (Snel schakelen tussen multiproject en besluitvormers is noodzakelijk.)

Wat levert dit op voor de moederorganisatie?

- Hogere uitvoeringscapaciteit bij toenemende opgaven
- Betere benutting van interne en externe capaciteit
- Vermindering van faalkosten en tegenwerking
- Grotere tevredenheid bij stakeholders en omgeving
- Ontzorgen van de besluitvormers
- Flexibeler en adaptievere organisatievormen in complexe netwerkschakels