Q3

Neerlands diep
Kwartaalrapportage
Derde kwartaal 2026

Neerlands diep

Academie voor publieke
bouw- en infraprojecten

Inleiding

Het derde kwartaal staat traditioneel bekend als een wat rustiger kwartaal. Juli en augustus zijn immers dé vakantiemaanden. Aan deze rapportage is dat echter niet af te zien: er was weer genoeg te beleven in ons netwerk!

Wat Neerlands diep bijzonder maakt, is de sterke verbinding tussen kennis en praktijk. Onze programma's worden niet alleen vóór deelnemers ontwikkeld, maar vooral mét deelnemers. Juist omdat het onze missie is om organisaties en projectmanagers van elkaar te laten leren, spelen deelnemers een actieve rol bij de inhoud en invulling van onze programma's. Ook in deze rapportage komen daar weer mooie voorbeelden van voorbij.

Zo namen twee deelnemers van het Nd Kernprogramma het initiatief om te verkennen hoe publieke opdrachtgevers, in een tijd van grote maatschappelijke opgaven en toenemende schaarste, meer sectoroverstijgend kunnen samenwerken. De aanleiding was het duidelijke signaal uit de markt dat publieke opdrachtgevers de regie moeten voeren over een toekomstgericht portefeuilledenken, vanuit een brede en systeemgerichte blik op de lange termijn. Hun inzichten en bevindingen lees je verderop in deze rapportage.

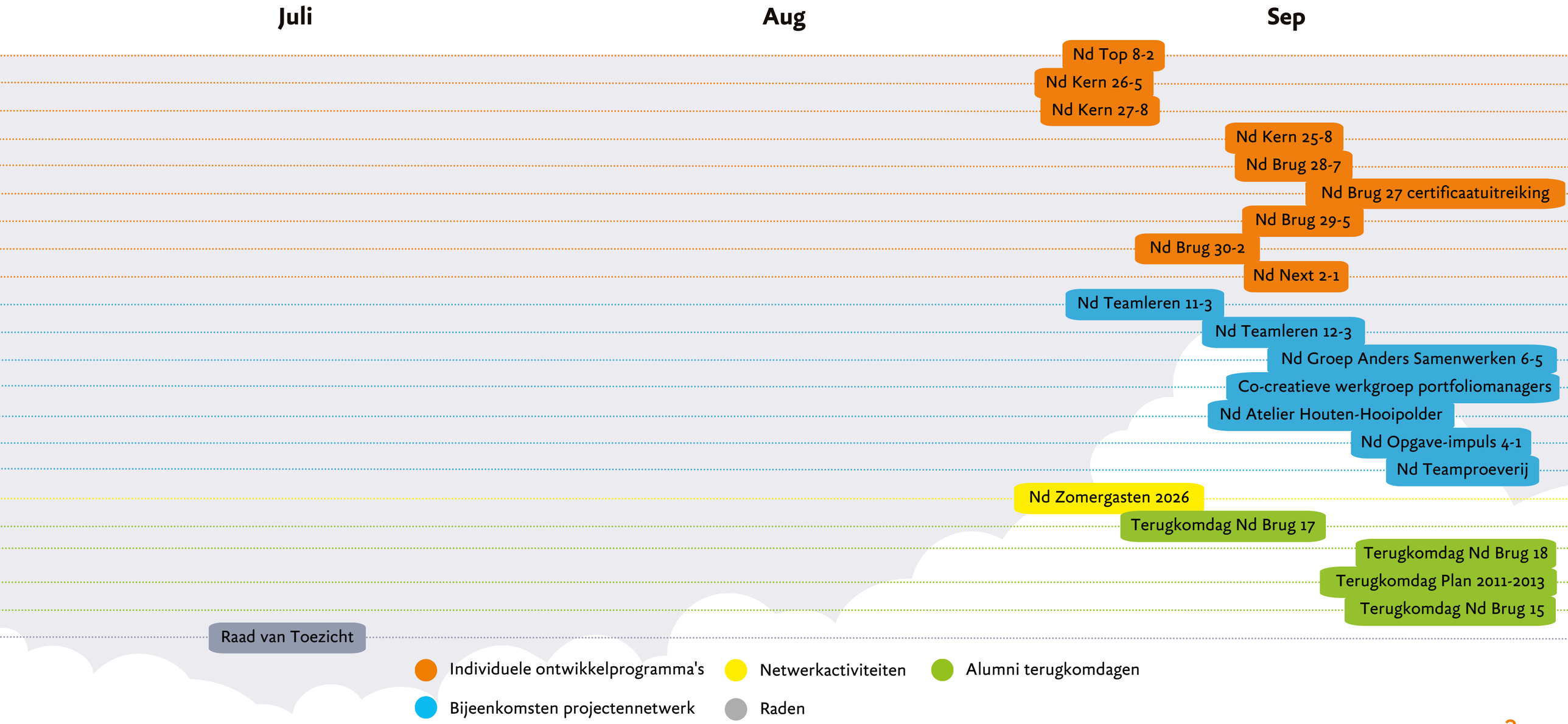
Samenwerking bleek ook een belangrijk thema tijdens het Nd Atelier over programmasturing A27.

Binnen zo'n omvangrijk programma met veel deelprojecten en -contracten kun je je afvragen wie eigenlijk een partner van wie is. Het antwoord op die vraag bleek sterk afhankelijk van het perspectief dat je hanteert: kijk je vanuit de bril van de interne organisatie dan kom je tot een andere inrichting van je programma dan wanneer je de bril van de aannemer opzet.

Misschien is het daarom niet zo verrassend dat we voor het academisch jaar 2026-2027 hebben gekozen voor het thema 'Vergezellen'. Om het in de woorden van een van onze deelnemers te zeggen: "Als je niet weet wat er voor je ligt, dan wil je weten wie er naast je staat." Dit thema stond centraal bij de aftrap van het nieuwe academische jaar tijdens de jaarlijkse Nd Zomergast. Sprekers en deelnemers deelden verhalen over wie hen op cruciale momenten in hun loopbaan heeft vergezeld en hoe daardoor soms het onmogelijke toch mogelijk werd.

Wat het nieuwe academische jaar precies brengt, weten we nog niet. Wat we wel weten, is dat de uitdagingen waar onze deelnemers voor staan steeds complexer worden. Juist daarom geloven we in de kracht van een netwerk waarin kennis, ervaring en perspectieven worden gedeeld. We hopen dat onze programma's ook dit jaar weer de plek zijn waar professionals elkaar ontmoeten, inspireren en vergezellen.

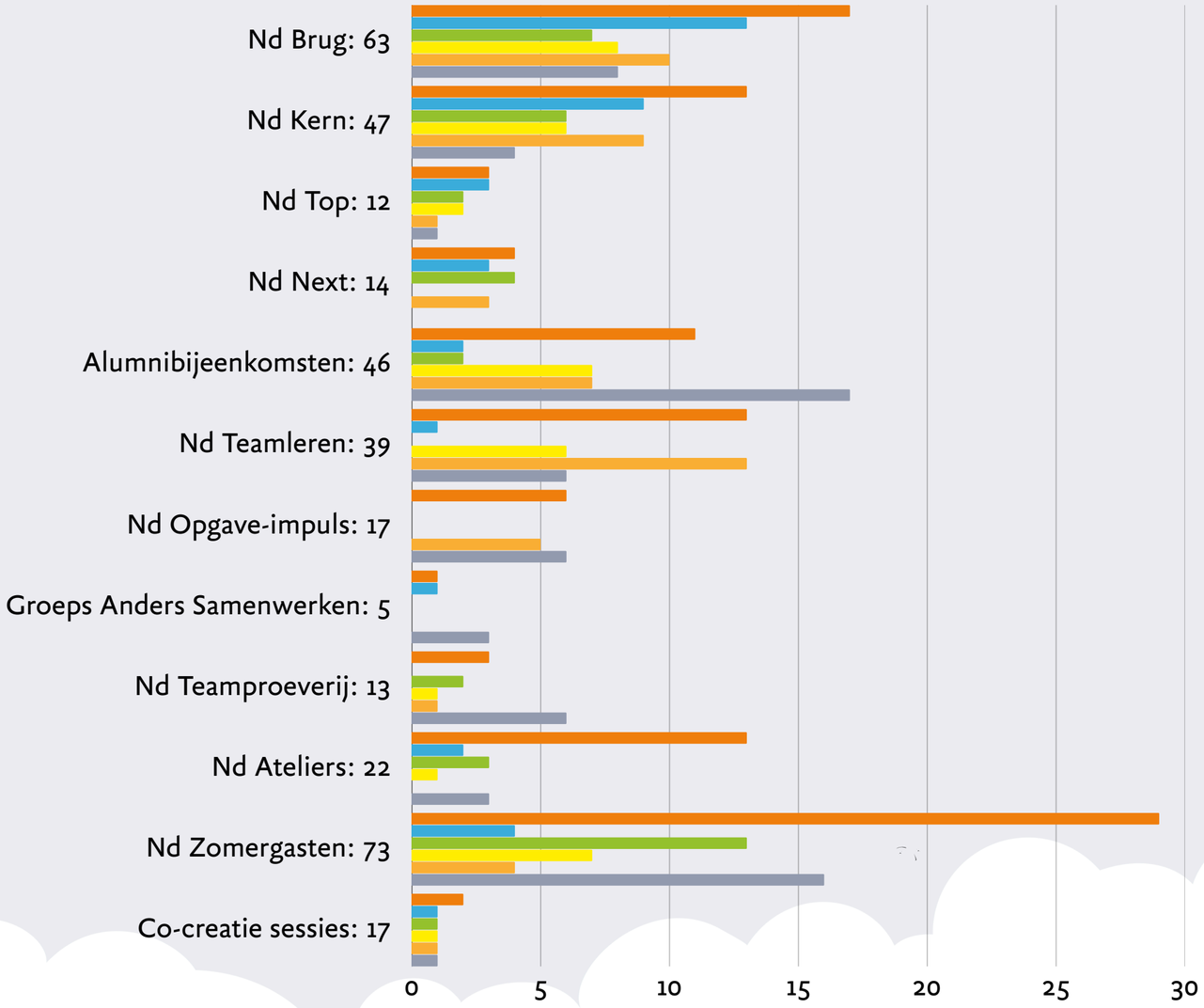
Terugblik Q3



Participatie Q3

Aantal deelnemers

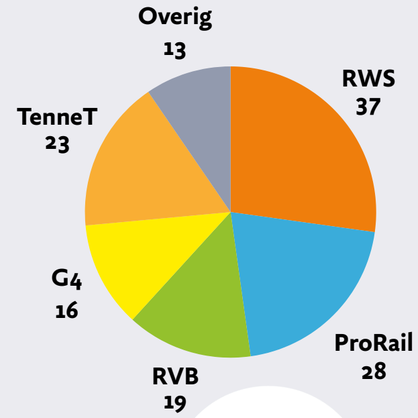
Per traject of bijeenkomst



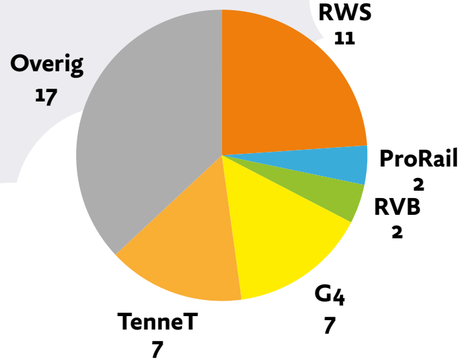
Actieve partners

Totaal aantal bezoeken door deelnemers van deze partner

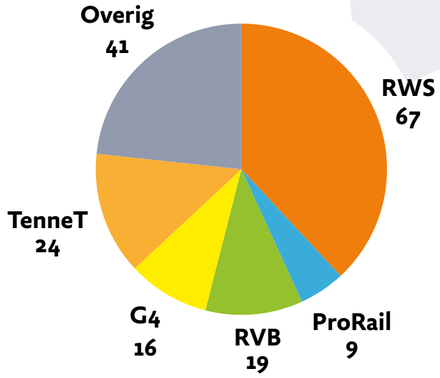
Individuele programma's



Alumni terugkomdagen



Team- en netwerkbijeenkomsten



Reis door Q3

14 juli

Raad van Toezicht

Stand van zaken en terugblik 2025

- Afscheid van Arno van Prooijen, gewaardeerd RvT-lid namens gemeente Rotterdam.
- Definitieve financiële verantwoording Neerlands diep 2025.
- Jaarverslag en inhoudelijke toelichting op ontwikkelingen bij Neerlands diep.
- Bespreking van de stand van zaken en ontwikkeling van het Nd Projectennetwerk

31 augustus - 2 september

Nd Kern 26-5

Wat stuurt er?

- Conflicteren, het waarderen van verschillen, waardevrij onderzoeken, observatie, interpretatie en oordeel, en patronen herkennen en doorbreken o.l.v. Femke Rood
- Chaordisch projectmanagement, met o.a. complexiteitsdenken, ontwikkelbenadering, hoger doel en gedeelde waarden o.l.v. Nicoline Mulder; boksen als metafoor voor communicatie o.l.v. John Vis
- Embodied learning: een lichaamsgerichte benadering om stevig te staan in veranderende tijden o.l.v. Paula Kolthoff
- Stap 6 van 12 (28 augustus 2025 t/m 11 februari 2028)

2 september

Nd Zomergasten 2026

Als je niet weet wat er voor je ligt, dan wil je weten wie er naast je staat.

- Opening van het academisch jaar in het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem
- Voor het brede netwerk van Neerlands diep
- Jaarthema: Vergezellen
- Interviews met Jan Hendrik Dronkers (IenW), Lieke Rubers (ProRail) en Dirk Maas (RVB)
- Twee op maat gemaakte gedichten door spoken-wordartiest Elten Kiene
- Dialoog tussen deelnemers tijdens wandelingen door het museumpark

Luister aflevering 1 en 2 van 'Nd Zomergasten 2026' terug in de Nd Podcast op Spotify en bekijk de foto's hier

3 september

Nd Kern 27 kick-off

Kick-off

- Welkom en kennismaken met elkaar binnen de leergroep, en het ontvouwen van het Kernprogramma.
- Stap 1 van 11 (3 september t/m 8 december 2028)

3-4 september

Nd Top 8-2

Leiderschap in een veranderende context

- Waarden bieden koers en houvast; de vraag 'Met welke waarde sjoemel je?' riep veel op.
- Menno de Bree (filosoof): Over de spanning tussen leiderschap en het moreel kompas (Machiavelli e.a.) én over zuivere besluitvorming (bij een moreel vraagstuk hoort een moreel afwegingskader in plaats van een feitelijk kader).
- Shirine Moerkerken (interventiekundige): Onderzoek naar wat er van leiders wordt gevraagd in tijden van achteruitgang.
- Slotvraag: Hoe bedek jij je niet-weten?
- Fase: Stap 1 van 8 (juni 2026 t/m november 2027)

3-4 september

Teamleren 11-3

Teamenergie als motor voor samenwerking

- Projectbezoek HS-station Maasbracht: Inzicht in de complexiteit van de TenneT-projecten Einighausen en Maasbracht.
- Sessie Teamenergie (dr. Cees van der Zwan): Dialoog over vertrouwen, eigenaarschap, samenwerking en veerkracht via vooraf ingevulde teamscans.
- Projecten TL11: Maasbracht - Graetheide 380/150 kV (TenneT), Sluisgemaal IJmuiden (RWS), Station Lelylaan (Gem. Amsterdam & ProRail).
- Stap 3 van 4 (januari 2026 t/m december 2026)

"Teams met energie presteren niet alleen beter, maar werken ook met meer plezier en veerkracht samen."

10-11 september

Nd Brug 30-2

Mijn project

- Effectief interveniëren (dubbele lus, interpretatieladder, KAR)
- Bewustwording van overtuigingen en gedrag in interactie
- Omgaan met complexiteit: orde zien in chaos
- Value-based projectmanagement
- Inspirators: Erin Hoogenboom (RWS), Nicoline Mulder (Mulder Projectmanagement), Linde Peters (TWST)
- Stap 3 van 9 (maart 2026 t/m december 2027)

10-11 september

Nd Next 2-1

Kick-off bijeenkomst

Persoonlijke waarden & ecosysteemdenken

- Kennismaking met elkaar, elkaars praktijk, leervragen en het programma
- Waarden in technologie en tech-solutionisme met Niels Top en Ellen Bijsterbosch (medialab SETUP)
- Ecosysteemdenken en institutionele logica's bij digitale transformatie in de publieke bouw en infrastructuur met Leentje Volker en Ruth Sloot (Universiteit Twente)
- Stap 1 van 5 (september 2026 t/m mei 2027)

10-11 september

Nd Teamleren 12-3

Wat betekent het om een team te zijn: teamen als werkwoord

- Wat valt er te leren als je vanuit de systeembril kijkt: in welke patronen raken we verzeild, hoe helpen die wel of niet, en hoe kun je ze doorbreken?
- Inspirator: Jaap Schaveling
- Projecten TL12: A2 Het Vonderen-Kerensheide (Rijkswaterstaat), Hoogspanningsstation A9 Zuid (TenneT), C-pier Rebuild (Schiphol Group)
- Stap 3 van 4 (februari 2026 t/m november 2026)

18 september

Terugkomdag Nd Brug 17

Samen terugkijken, leren en nieuwe energie opdoen

- Persoonlijke reflectie en uitwisseling over ieders ontwikkeling sinds ND17 (o.a. sturen op vertrouwen, bewuster kiezen en loslaten)
- Vitaliteit: assets en mens o.l.v. Trudy Bennis-De Jager en Geke Smeet-Vader: inzicht in taakeisen en hulpbronnen via het Job Demands-Resources-model, voorkeursgedrag (denken, doen, voelen) en concrete handvatten voor zelfsturing en herstel
- Samenwerking binnen project ViA15: toelichting op de samenwerkingspraktijk, gevolgd door een rondleiding op de projectlocatie.

14-15-16 september

Nd Kern 25-8

Aan de orde

- Conflicteren o.l.v. Femke Rood: een opfrissing en verdieping van de eerste bijeenkomst over Conflicteren
- Onzichtbare besturingsmechanismen in mens en organisatie: vanuit een systemische blik kijken naar eigen mentale modellen en conditioneringen en dit vertalen naar de eigen praktijk, o.l.v. Jurg Thölke
- Co-creatie Dienend Leiderschap en co-creatie Samenwerken in een wereld van schaarste en afhankelijkheden
- Stap 9 van 11 (23 januari 2025 t/m 12 februari 2027)

14 september

Nd Atelier A27 Houten-Hooipolder

Samenwerking tussen programma en deelprojecten

- Collegiale advisering over het samenspel tussen de programmadirectie en de IPM-teams van de deelprojecten in de overgangsfase naar realisatie
- Het vinden van de juiste balans tussen integrale programmasturing en lokale projectsturing
- Waardevolle reflecties uit de dialoog tussen tien reflectoren van verschillende organisaties en de teamleden van de A27
- Veel terugkerende tip: bekijk vraagstukken eerst vanuit verschillende perspectieven voor een passende structuur en neem pas daarna besluiten.

17-18 september

Nd Brug 29-5

Module 5: Mijn Balans

Onder druk veerkrachtig en effectief blijven

- Wendy Hooghiem: verdieping in authenticiteit, lichaamsbewustzijn en persoonlijk leiderschap.
- Arjan Kindermans: ervaren hoe stressbewustzijn ruimte creëert om bewust te kiezen in plaats van te reageren.
- Navigating Stress: verkennen van persoonlijke stresspatronen en effectieve herstelstrategieën.
- Peter Hoogeveen (Business Aikido): voelbaar maken hoe balans, weerstand en leiderschap samenhangen.
- Stap 5 van 7 (december 2025 t/m april 2027)

"Hoe vertel ik in hemelsnaam thuis wat ik hier de afgelopen twee dagen allemaal heb beleefd"

17-18 september

Nd Brug 28-7

De oogst

- Wat is je oogst van dit programma en hoe houd je die levend na afronding?
- Aan de hand van filmfragmenten reflecteren op de vraag: hoe kan ik gaan staan voor wie ik wil zijn en luisterend de regie pakken?
- Inspirator: Robert Braak
- Stap 8 van 9 (januari 2025 t/m december 2026)

22 september

Co-creatieve ontwerpsessie met portfoliomanagers

Eerste verkenning naar nut en noodzaak van een lerend netwerk

- Eerste stap in de co-creatieve verkenning naar het opzetten van een lerend netwerk voor lijn- en portfoliomanagers.
- Lijn-, portfolio- en programmamanagers van verschillende partnerorganisaties dachten mee over doel, doelgroep, nut, noodzaak en het vervolgproces.
- Vervolgens zijn de contouren bepaald voor de doelgroep: voor wie is dit netwerk primair bedoeld en interessant?
- Belangrijk signaal uit de sessie: kijk eerst goed naar wat er al bestaat voordat je iets nieuws inricht.

24 september

Nd Brug 27 Certificaatuitreiking

Feestelijk moment

- De certificaatuitreiking kende een mooie opkomst van leidinggevenden, mentoren en directeur Ellen Visser om de deelnemers in het zonnetje te zetten. Felicitaties aan alle deelnemers met dit welverdiende resultaat, en dank aan iedereen die hieraan heeft bijgedragen.

24 september

Terugkomdag Nd Brug 24

In Nijmegen

- Inchecken en intervisie: open uitwisseling over werk en privé (o.a. reorganisaties en budgetdruk), gevolgd door intervisie in twee groepen om concrete dilemma's te vertalen naar oplossingsrichtingen.
- Rondleiding Sluis Weurt: exclusief kijkje achter de schermen door twee RWS-beheerders over historie, techniek en de uitdagingen rond de renovatie onder budgetbeperkingen.
- Afsluitend diner: informeel napraten bij restaurant MIA en een vooruitblik op de volgende intervisiebijeenkomsten in april en oktober 2027.

22 september

Nd Teamproeverij

Introductie in teamprogramma's en -activiteiten

- Doel: projectteams die lid zijn (of willen worden) van het Nd Projectennetwerk wegwijs maken in de mogelijkheden van het lidmaatschap.
- Verbinding: teams met elkaar in contact brengen, zodat zij elkaar kunnen inspireren met eerdere ervaringen binnen Neerlands diep.
- Na een korte presentatie over Neerlands diep maakten deelnemers op een interactieve manier kennis met het aanbod aan programma's en activiteiten.
- De oefeningen boden inzicht in de werking van de programma's én leidden tot waardevolle gesprekken over de actuele projectcontext.

25 september

Nd Groep Anders Samenwerken 6-5

Collegiale intervisie met de markt

- Leidmotief van deze serie: “Hoe vind je houvast in een tijd waarin niets meer vanzelfsprekend is?”
- Wat betekent eigenaarschap in onze projecten en wat zijn sprekende praktijkvoorbeelden?
- Hoe kun je eigenaarschap stimuleren en versterken?
- Stap 5 van 7 (juni 2025 t/m februari 2027)

24-25 september

Nd Opgave-impuls 4-1

Startsessie

- Kennismaken met elkaar, elkaars opgaven, centrale vragen en reflectie daarop.
- Introductie van en oefenen met complexiteitsdenken en werken vanuit een multistakeholderbenadering, waarderend onderzoeken en sociale netwerken.
- Spelen van de serious game InfraLife over samenwerken in schaarste.
- Inspirator: Robin Neef (Rijksuniversiteit Groningen)
- Stap 1 van 6 (september 2026 t/m april 2027)

24-25 september

Terugkomdag Nd Brug 15

KOERS!

- Inchecken: open uitwisseling over ieders huidige werk- en privésituatie, uitdagingen en stilstaan bij afwezigen.
- Reflectie op koers (o.l.v. Paul van Ruitenbeek): sparren over koerswijzigingen na de opleiding, reorganisaties, passend leiderschap en de laatste werkjaren.
- Gebiedsontwikkeling op het Gooimeer: vaartocht met toelichting van de havenmeester over havenontwikkeling, kademuren en ecologische dilemma's.
- Afronding: nieuwe handelingsperspectieven en het bepalen van de organisatie voor de volgende terugkomdag.

30 september

Terugkomdag Nd Brug 18

Tussen mens en ruimte

- Ontvangst en check-in: bijpraten in Stadsloket Zuid over persoonlijke en professionele ontwikkelingen van het afgelopen jaar.
- Sessie "Tussen mens en ruimte" (Rogier Schravendeel, Gem. Amsterdam): interactief verkennen van de sociale infrastructuur naast de fysieke opgave.
- Informatiecentrum Zuidas: toelichting op de integrale gebiedsontwikkeling.
- Bouwbezoek Knooppunt De Nieuwe Meer (Zuidasdok): rondleiding door de omgevingsmanager, afgesloten met borrel en diner.

Uitgelicht Q3

Nd Atelier A27 Houten - Hooipolder: Perspectief doet ertoe

Grote infraprogramma's kennen vaak een spanningsveld tussen de integrale programmasturing en de reguliere projectsturing. De programmadirectie heeft informatie nodig om over de gehele breedte te kunnen sturen. De projectteams hebben juist autonomie en slagkracht nodig om hun deelproject buiten te realiseren. Twee belangen die beide wezenlijk zijn voor het projectresultaat, maar die elkaar in de praktijk ook tegenkomen. Want als alles met elkaar samenhangt, hoeveel manoeuvreerruimte heb je dan feitelijk nog? En hoe zet je die gedeelde verantwoordelijkheid optimaal in?

Tussen Houten en knooppunt Hooipolder verbetert Rijkswaterstaat de komende jaren de A27 om de doorstroming te bevorderen en sluipverkeer in de regio aan te pakken. Het is een omvangrijk project dat organisatorisch veel vraagt.

Het project werd eerst aangestuurd vanuit twee IPM-teams, maar inmiddels is er een volwaardige programmaorganisatie met een centrale programmadirectie en vijf afzonderlijke IPM-teams. Het project bevindt zich in een belangrijke overgangsfase: van ontwerpfase naar realisatiefase. De scope is in beweging: sommige onderdelen zijn getemporiseerd, terwijl andere juist worden uitgebreid door de aangetroffen staat van de infrastructuur. Dit alles gebeurt binnen een strak budget onder het motto 'sober en doelmatig'. Binnen deze context wordt de programmaorganisatie opnieuw tegen het licht gehouden en wordt een nieuw programmaplan opgesteld. Hiervoor zocht de programmadirectie collegiaal advies via Neerlands diep. Lees verder

Van schaarste naar synergie: Waarom publieke opdrachtgevers elkaar juist nú moeten opzoeken

Publieke opdrachtgevers hebben een heldere maatschappelijke opdracht: het spoor betrouwbaar houden, het stroomnet verzwaren, onze wegen begaanbaar houden en het waterpeil bewaken. Maar in de praktijk vissen we allemaal in dezelfde krappe vijver van mensen, materialen en uitvoeringscapaciteit. Hoeveel manoeuvreerruimte heb je dan als individuele organisatie nog? En blijven we concurreren om hetzelfde schaarse aanbod, of durven we gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor het grotere systeem?

Tijdens een eerdere seminar van het Kernprogramma 25 gaven marktpartijen al een helder signaal af: publieke opdrachtgevers moeten het voortouw nemen in het langetermijn-portefeuilledenken. De huidige maatschappelijke opgaven vragen om een sectoroverstijgende, integrale blik en planning.

Op initiatief van **Geert Jan de Jong (TenneT)** en **Peter Hermsen (Rijkswaterstaat)** kwamen opdrachtgevers uit onder meer de spoor- en energiesector (zoals ProRail en TenneT) dit seminar bijeen. Het doel: onderzoeken hoe we als partners meer sectoroverstijgend kunnen samenwerken in deze wereld van schaarste en verkennen waar onderlinge afhankelijkheden zitten en waar we écht kunnen samenwerken. Lees verder

Wil je jouw ervaring delen in onze rapportage of op de website?
Neem gerust contact op met **Marjolein de Wit** om de mogelijkheden te bespreken.

Nd Zomergasten 2026: dé aftrap van het academisch jaar. Wie staat er naast je?

Schouders recht, hoofd omhoog en nooit twijfelen: als projectmanager word je geacht altijd de koers te weten, toch? Maar wat doe je als de plannen van gisteren vandaag ineens schuiven door stikstof, krimpende budgetten of gebrek aan fysieke ruimte of middelen? **Lees verder**

Praat mee op LinkedIn

Het gesprek over de toekomst van ons vakgebied stopt niet. **Volg Neerlands diep op LinkedIn** voor wekelijkse updates, praktijkverhalen en kennisuitwisseling met vakgenoten uit de bouw-, infra- en energiesector.

Nieuw: Nd Podcast!

We hebben een primeur: de Nd Podcast! Tijdens Nd Zomergasten zijn alle interviews opgenomen. Ook luister je mee met twee wandelduo's en hoor je korte reacties uit de Babbelbox. Was je er niet bij? Geen zorgen, via de podcast kun je ons alsnog vergezellen.

Beluister de eerste afleveringen nu meteen via Spotify:
Aflevering 1: '**Als het onmogelijk lijkt**'.
Aflevering 2: '**Wie heb je naast je nodig?**'

Wil jij in de volgende kwartaalrapportage staan met jouw quote of insight?

Laat het ons weten via communicatie@neerlandsdiep.nl

Wat viel jou op in het netwerk?

Deel het op LinkedIn en tag ons, we lichten graag interessante reacties uit.

Reacties uit het netwerk Q3

Terugkomdag Nd Brug 17

Op bezoek op het Cleantech Park in Arnhem. Mooi om terug te kijken op de gestelde doelen en elkaar weer te spreken. Buiten bij VIA15 toelichting en rondleiding. Wat is hier in korte tijd al veel gebeurd en wat n opgave !
Dank Paul Verschoor, Martin van Grootveld en Maarten Oliedam voor de organisatie !

> Bekijk het bericht van Erna Ceelen

Nd Zomergasten 2026

Tijdens een recente netwerkbijeenkomst van Neerlands diep in het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem heb ik kennis mogen maken met Mariska Knapen. Naast plenaire sessies op het podium met onder andere een gesprek met onze SG Jan Hendrik Dronkers maakten Mariska en ik een wandeling. Tijdens deze wandeling hebben we het gehad over wie je naast je nodig hebt als het moeilijk wordt, en wat het vraagt om juist op spannende momenten goed te blijven samenwerken. Hiervan is een Nd Podcast: Zomergasten terug te luisteren (vanaf 17:47): https://lnkd.in/e8q-azTg.

> Bekijk het bericht van Ronnie Koster

Certificaatuitreiking Nd Brug 27

Gisteren mocht ik mijn certificaat in ontvangst nemen voor het afronden van het Brug Programma van Neerlands diep.

Een waardevol traject waarin ik veel heb geleerd over leiderschap, samenwerking, communicatie en vooral over mezelf.

Dank aan Wendy Blankert en Claudia van der Pol voor de begeleiding en het creëren van een omgeving waarin vertragen 😉, reflecteren en ontwikkelen centraal stonden. Ook dank aan Annemiek Berends en Jurian Lier en aan alle collega's die de tijd hebben genomen om feedback te geven. En natuurlijk dank aan mijn mede-deelnemers voor de openheid en fijne gesprekken.

> Bekijk het bericht van Roeland van der Hoeven

Bekijk Terugkomdag Nd Brug 17

Bekijk Certificaatuitreiking Nd Brug 27

Certificaatuitreiking Nd Brug 27

Afgelopen donderdag heb ik mijn certificaat voor het Brugprogramma van Neerlands Diep ontvangen. Een mooie afsluiting van een periode waarin ik veel heb geleerd en mij verder heb kunnen ontwikkelen als projectmanager.

De verschillende onderdelen van het programma, de gesprekken en de ervaringen van de andere deelnemers hebben mij regelmatig aan het denken gezet. Het heeft mij geholpen om scherper te kijken naar mijn eigen rol, naar samenwerking en naar leiderschap binnen projecten.

Veel dank aan Wendy Blankert en Claudia van der Pol van Neerlands Diep voor de begeleiding en aan Anne Veltman en Grietske van Bodegom voor hun bijdrage aan het programma.

Ik kijk met plezier terug op het Brugprogramma en neem het geleerde zeker mee in mijn verdere werk.

#NeerlandsDiep #Brugprogramma #BlijvenLeren #Projectmanagement

> Zie het bericht van Ron Nijman

Certificaatuitreiking Nd Brug 27

Donderdag ontving ik mijn certificaat voor het Brugprogramma van Neerlands diep. Een unieke ervaring! Anderhalf jaar lang gingen we als groep projectmanagers van verschillende (rijks)overheden aan de slag met de ontwikkeling van ons leiderschap.

In de praktijk heb ik veel plezier van alle geleerde lessen. Geen kunstjes; ik heb echt geleerd mijn kwaliteiten beter in te zetten. Ik vertrouw meer op mijn intuïtie, stuur beter bij en creëer meer helderheid. Dat voelt heel goed!

Dank aan alle groepsleden maar vooral bedankt Claudia van der Pol en Wendy Blankert voor de organisatie van deze mooie ervaring en jullie zeer warme begeleiding. 🤗

> Zie het bericht van Peter Oosterloo

Certificaatuitreiking Nd Brug 27

Certificaat op zak en blik vooruit! 🎓

Gisteren heb ik mijn certificaat voor het Brugprogramma van Neerlands Diep in ontvangst genomen. Een mooie afsluiting van een traject vol nieuwe inzichten in leiderschap, projectmanagement en vooral: mijzelf.

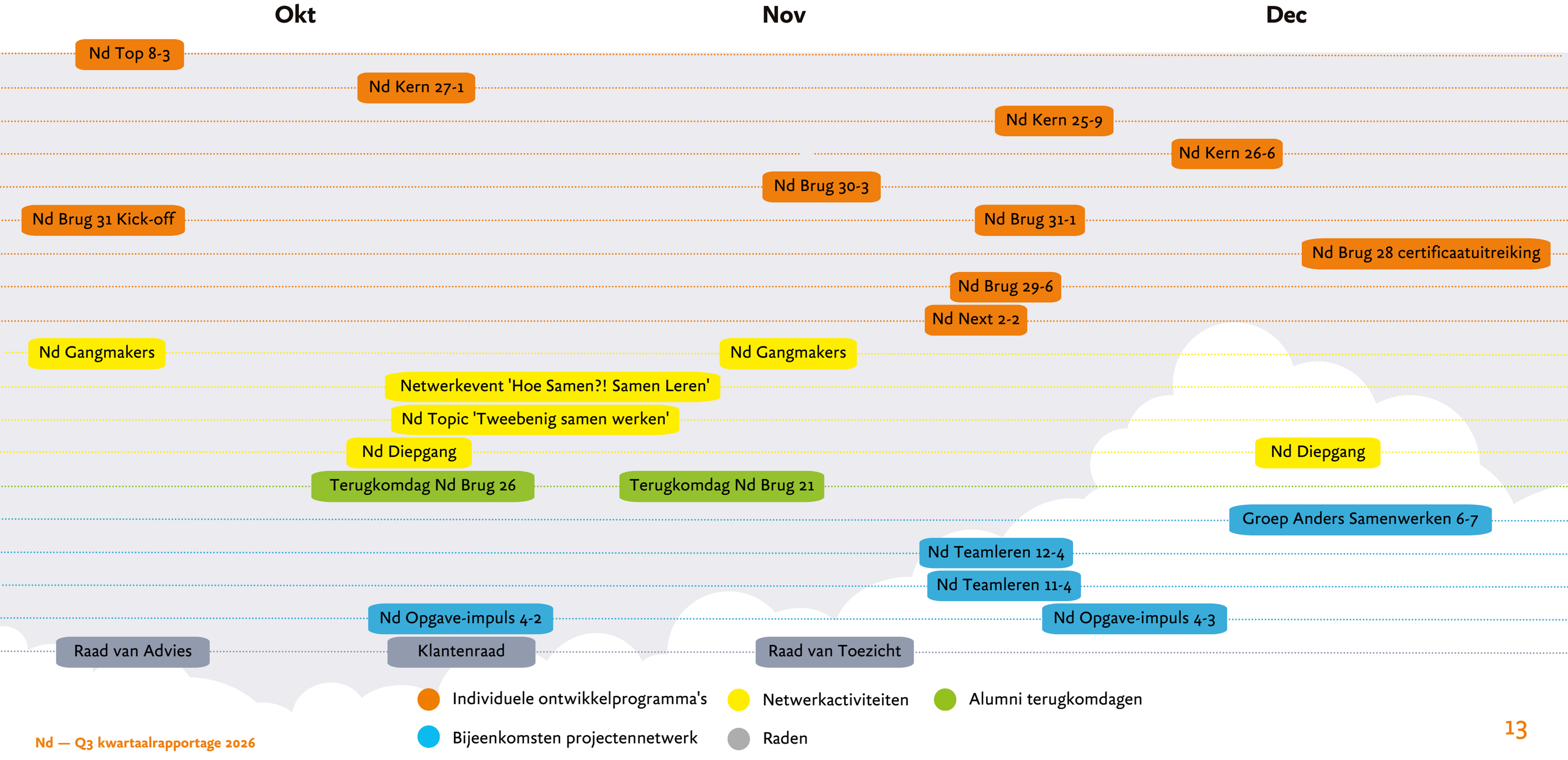
Wat ik meeneem: nieuwe perspectieven, waardevolle contacten en energie om volgende stappen te verkennen en me verder te ontwikkelen.

Veel dank aan iedereen die deel uitmaakte van dit traject. In het bijzonder aan Wendy Blankert en Claudia van der Pol van Neerlands Diep, Jos van Kruisbergen en Piet Goossen voor de fijne begeleiding en alle mededeelnemers!

#NeerlandsDiep #Brugprogramma #BlijvenLeren

> Zie het bericht van Dave Caljouw

Vooruitblik Q4



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Rijksvastgoedbedrijf
Ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening

Gemeente Rotterdam

Gemeente Utrecht

Den Haag

Gemeente Amsterdam

ProRail

TenneT

Neerlands diep

Academie voor publieke bouw- en infraprojecten

Deze rapportage is tot stand gekomen met bijdrage van: Alijd Bunge, Patty Plugge, Marjan Lont, Hélène Kleijne, Steven van Luipen, Laura van Loon, Wendy Blankert, Jaap Verhoeven, Evert Hageman, Dyantha van Rooij, Marieke Dirks en Peter van Doorne.

Redactie: Ellen Visser, Maarten Kraneveld, Eveline Blasius en Marjolein de Wit

Heb je vragen over deze rapportage, of over de kwartaalrapportages van Neerlands diep in het algemeen? Neem dan contact op met Ellen Visser (Directeur).

ellen@neerlandsdiep.nl